

# Zertifikat

**Der Bayerische Tennis-Verband e.V.**

**bescheinigt**

Herrn / Frau

**Elias Kübler**

---

an der Schulung zum/zur  
**Junior-Clubreferenten/in**  
mit Erfolg teilgenommen zu haben.

Mit dem erworbenen Fachwissen in folgenden Ausbildungsbereichen

- Aufbau eines Jugendgremiums zur Unterstützung des Vereinsvorstands
- Organisation und Durchführung von Aktionstagen
- Öffentlichkeitsarbeit im Verein
- Einblick in das Training mit 4- bis 14-Jährigen in Großgruppen

kann der/die Junior-Clubreferent/in als Helfer in der Vereinsarbeit und zur Unterstützung des Trainers eingesetzt werden.

München, den 08.09.2018

Bayerischer Tennis-Verband e.V.  
www.btv.de

Helmut Schmidbauer  
Präsident